



الخطة الإستراتيجية والتشغيلية لجمعية الإسكان التنموي بخميس مشيط

١٤٤٥هـ - ٢٠٢٤م

رؤية الجمعية :
الجمعية الأولى المتخصصة في الإسكان التنموي بالمنطقة الجنوبية

رسالة الجمعية :
تقديم الخدمات والدراسات الاسكانية التنموية من خلال بيئة مؤسسية وشراكات مجتمعية لتحسين جودة حياة الفئات الأكثر احتياجاً في محافظة خميس مشيط والقرى التابعة لها.

قيم الجمعية :
١- الريادة ٢- العمل بروح الفريق ٣- الشفافية
٤- التكافل ٥- الابتكار ٦- الانتماء

أهداف الجمعية

نهدف إلى تحقيق رسالة المملكة العربية السعودية في الإسكان التنموي والإسهام في تحقيق الرؤية الوطنية من خلال الأهداف التالية :

- ١- بناء صورة ايجابية عن الجمعية وخدماتها الإسكانية .
- ٢- تقديم خدمات ودراسات نوعية في مجالات الإسكان التنموي .
- ٣- تحقيق الكفاءة المؤسسية والإستدامة المالية .
- ٤- تعزيز العلاقات مع الراعين والجهات الإشرافية .

خطة جمعية الإسكان التنموي بخميس مشيط

المؤشر	الأهداف الاستراتيجية خلال ٣ أعوام (٢٠٢٣/٢٠٢٤/٢٠٢٥)	الأهداف التشغيلية ٢٠٢٤م
العائد على الجمعية	العائد المالي : - تحقيق (17.000.000) ريال	تحقيق مبلغ (٦,٤١٣,٠٠٠) من المنصات الحكومية والمؤسسات المانحة ، والشركات ، والدعم العيني.
	العائد الاجتماعي : ١- الجمعية الأولى المتخصصة في البحث الاجتماعي في التدريب والتأهيل للباحثين الاجتماعيين وتقديم الدراسات المحكمة	تدريب وتأهيل (٥٠) باحث وباحثة واستثمار جهودهم في العمل الميداني
	٢- بناء وحدات سكنية نوعية في النموذج والتكلفة عدد ٥٠ وحدة خلال ٣ سنوات	بناء (١٠) وحدات سكنية في نطاق عمل الجمعية
	٣- استكمال وترميم المنازل	استكمال (١٠) وحدة سكنية في نطاق عمل الجمعية
	٤- صيانه المنازل العاجله	صيانة عدد (٥٠) منزل في نطاق عمل الجمعية
	٥- تأمين الأثاث والموكيت	توفير الاثاث والموكيت عدد (٤٠) منزل في نطاق عمل الجمعية
	٦- تأمين الأجهزة المنزلية	توفير الاجهزة المنزلية عدد (٣٠) منزل في نطاق عمل الجمعية
	٧- سداد الايجارات المتعثرة	سداد ايجارات عدد (٤٥) منزل متعثر في نطاق عمل الجمعية
	٨- سداد فواتير الكهرباء المتعثرة	سداد عدد (١٠٠) فاتورة كهرباء متعثرة في نطاق عمل الجمعية

خطة جمعية الإسكان التنموي بخميس مشيط

[illegible]

خطة جمعية الإسكان التنموي بخميس مشيط

المحاور	الأهداف الاستراتيجية خلال ٣ أعوام (٢٠٢٣/٢٠٢٤/٢٠٢٥)	الأهداف التشغيلية خلال ٢٠٢٤م
العملاء	الوصول الى نسبة رضا من العملاء (الداعمين والمستفيدين والمتطوعين) إلى ٩٥%	تحقيق رضا العملاء بما لا يقل عن ٨٥%
	تنفيذ ٣٠٠٠ خدمة للمستفيدين باحترافية	تنفيذ عدد (١٠٠٠ خدمة) للمستفيدين من خدمات الجمعية
	زيادة مجالات خدمات الجمعية للوصول الى عدد ١٢ خدمة	تحقيق ١١ مجالات للخدمة بما فيها المجالات المتوفرة حالياً
	تحقيق ١٠ مصادر دخل ثابتة	تحقيق ٦ مصادر دخل ثابتة بما فيها المصادر الحالية
	الوصول إلى عدد (٢٥٠ متطوع/هـ)	الايقل عدد المتطوعين ٧٥ متطوع في مجالات التطوع (الإعلامية- الاجتماعية- التخصصية المهنية)

خطة جمعية الإسكان التنموي بخميس مشيط

المحاور	الأهداف الاستراتيجية خلال ٣ أعوام (٢٠٢٣/٢٠٢٤/٢٠٢٥)	الأهداف التشغيلية ٢٠٢٤م
العمليات	التحول الالكتروني والأتمته لجميع تعاملات الجمعية (مستفيدين- عاملين-متطوعين-داعمين)	• نمذجة أدلة العمل وتدريب العاملين عليها • تحويل خدمات تسجيل المستفيدين ومتابعة الطلبات الكتروني
	توفير مقر ملك للجمعية مهنيّ عملياً	توفير مقر ملك للجمعية مهنيّ عملياً .

خطة جمعية الإسكان التنموي بخميس مشيط

المحاور	الأهداف الاستراتيجية خلال ٣ أعوام (٢٠٢٣/٢٠٢٤/٢٠٢٥)	الأهداف التشغيلية ٢٠٢٤م
النمو والتطوير	تطوير العاملين حيث لا يقل تدريب موظف عن دورتين تخصصية سنوياً	ترشیح كل موظف لحضور دورتين تخصصية في مجال عمله
	تنفيذ عدد ٩ زيارات لتجارب ناجحة داخل وخارج المنطقة، أو استضافتها.	تنفيذ ٣ زيارات جماعية لتجارب ناجحة داخل المنطقة أو استضافتها
	تفعيل اللقاءات الاجتماعية بمجموع ٥ لقاءات سنوياً	تنفيذ لقاء اجتماعي لأعضاء مجلس الإدارة مع موظفي الجمعية بمعدل لقاء كل شهرين
		اعتماد وتفعيل لائحة التحفيز الداخلي للموظفين. التحفيز الشهري للموظفين والمتطوعين